

# JAARPLAN 2022

Stichting Watersport Gehandicapten Nederland



## Inhoudsopgave

Voorwoord en terugblik.....	3
Inleiding .....	4
Filosofie en uitgangspunt .....	7
Doelstellingen .....	8
Stakeholders.....	9
Activiteiten, evenementen en projecten 2022.....	11
Personeel & organisatie .....	22
Financieel .....	25



## Voorwoord en terugblik

*Al bijna twee jaar beïnvloedt de coronapandemie een groot deel van het dagelijks leven. Ook SailWise heeft moeten anticiperen op de continu veranderende realiteit tijdens de verschillende fases van de pandemie. Na een moeilijke start van het vaarseizoen in 2021, hebben we gelukkig vanaf begin juni weer vanuit twee locaties onze uitdagende watersportvakanties kunnen organiseren. Dat leverde veel blije gezichten op onder onze gasten. Met een stringent coronaprotocol, de nodige aanpassingen aan de accommodaties en de inzet en flexibiliteit van zowel onze medewerkers, vrijwilligers als deelnemers, is het ons gelukt om besmettingen op onze locaties te voorkomen.*

*In 2022 willen we de Lutgerdina weer in de vaart brengen en gaan we ervan uit dat de pandemie zich komend voorjaar zo ontwikkelt, dat het weer mogelijk is om zeilzwerftochten met groepen te organiseren. Ook vieren we dit jaar met verschillende festiviteiten het 125-jarig bestaan van dit prachtige schip.*

*In 2022 gaan we verder invulling geven aan ons meerjarenplan 2021-2023. We zetten erop in om zoveel mogelijk mensen met een beperking te laten genieten van uitdagende watersportactiviteiten. We breiden daarvoor ons aanbod aan watersportmogelijkheden uit op ons watersportcentrum It Sailhus in Elahuizen. Ook zal in het najaar de renovatie en verduurzaming van de accommodatie op het eiland Robinson Crusoe starten.*

*We gaan in 2022 nieuwe doelgroepen benaderen, zodat meer nieuwe deelnemers de weg naar SailWise gaan vinden. Verder focussen we ons op de werving van nieuwe jonge vrijwilligers met watersportervaring of zorgachtergrond om de kwaliteit van ons aanbod en de begeleiding van de activiteiten ook in de toekomst op een hoog niveau te houden. Ook gaan we de bijdrage van onze watersportactiviteiten aan de inclusieve samenleving in samenwerking met verschillende partners vergroten en beter voor het voetlicht brengen. De ingezette strategie om tot een toekomstbestendige financieringsmix te komen, staat inmiddels goed in de steigers en zal in 2022 resulteren in een stevige groei van donateurs en sponsors.*

*Met deze koers, de inzet van onze betrokken medewerkers en vele vrijwilligers en de financiële steun van organisaties en particulieren blijft watersport ook in 2022 toegankelijk en betaalbaar voor iedereen. Want de wind maakt geen onderscheid.*

*Renske Rietbergen  
Directeur SailWise*



## Inleiding

*Rolstoelgebonden? Blind? En toch actief op het water? Ja natuurlijk!*

'Watersporten kan iedereen!' is de lijfspreuk van SailWise. Deelnemen aan de activiteiten van SailWise is meer dan watersporten alleen. Watersport is een ideaal middel dat mensen met een handicap de kans geeft te ontsnappen aan sociaal isolement, te integreren en volwaardig mee te draaien (de wind maakt immers geen onderscheid) en om grenzen te ontdekken en te verleggen. Het is niet voor niets dat revalidatiecentra en mytilscholen de faciliteiten van SailWise inzetten in het kader van revalidatie en ontwikkeling.

Uitgaande van de mogelijkheden van eenieder, en dus niet van de beperkingen, kunnen mensen niet alleen kennismaken met, en genieten van, de watersport, maar worden met praktische aanpassingen mogelijkheden geboden om iedereen zo zelfstandig mogelijk actief te laten varen. Letterlijk weer het roer in eigen handen nemen, kapitein van je eigen leven.



### *Toegankelijke uitvalsbasis*

SailWise heeft drie volledig aangepaste accommodaties, te weten de tweemastklipper Lutgerdina, het watersportcentrum It Sailhûs (met de catamaran Beatrix) en het watersporteiland Robinson Crusoe, tot haar beschikking om de uitdagende meerdaagse watersportactiviteiten voor mensen met een handicap aan te bieden.

*Normaal wat normaal kan en speciaal wat speciaal moet*

Onder het motto 'normaal wat normaal kan en speciaal wat speciaal moet' wordt in overleg met de gasten op elke accommodatie een gevarieerd en uitdagend programma aangeboden. Een actief watersportaanbod met individuele aandacht voor ieders wensen en mogelijkheden. Gelijkwaardigheid en respect voor elkaar zijn daarbij de sleutelwoorden. Veiligheid en kwaliteit staan daarbij uiteraard hoog in het vaandel.

*Zorg en begeleiding op maat*

Naast de aanpassingen op de schepen en accommodaties voorziet SailWise ook in alle noodzakelijke begeleiding, ADL-hulp (algemene dagelijkse levensverrichtingen) en zorg die onontbeerlijk is voor de doelgroep om deel te kunnen nemen. Want ook bij een watersportactiviteit/vakantie moet worden voorzien in alle voor de deelnemers noodzakelijke randvoorwaarden. Zorg op maat is hierbij het credo. Variërend van het extra handje om een zeilpak aan te trekken tot en met de inzet van BIG-geregistreerde verpleegkundigen.

*Vrijwilligers: ons kostbaarste kapitaal*

SailWise is een vrijwilligersorganisatie. Alleen met de enthousiaste inzet van veel deskundige vrijwilligers zijn de activiteiten mogelijk. Zonder de inzet van de vrijwilligers zouden de activiteiten onbetaalbaar en dus onbereikbaar worden voor de doelgroep. De vrijwilligers worden goed voorbereid op hun taak en begeleid door een professionele bemanning die zorg draagt voor de continuïteit en veiligheid. In 2021 waren ruim 210 vrijwilligers actief (gemiddeld ongeveer 9.5 dagen en nachten per persoon).



Doordat tijdens onze watersportactiviteiten onze deelnemers en vrijwilligers op gelijkwaardige basis samen bijdragen aan het plezier en succes van hun watersportvakantie, zich ontwikkelen op verschillende vlakken en van elkaar leren, draagt SailWise bij aan een meer inclusieve samenleving.

*Toenemende behoefte*

Jaarlijks maken normaliter ruim 1.400 gasten meerdere dagen gebruik van de activiteiten van SailWise. In 2021 lag dit aantal lager doordat we pas vanaf juni weer op uitgebreide

schaal watersportactiviteiten konden organiseren en de Lutgerdina niet kon uitvaren. We verwachten in 2022 weer minimaal op het aantal gasten van ons topjaar 2019 te zitten.

SailWise voorziet daarmee in een maatschappelijke behoefte, waar reguliere marktpartijen niet in zullen of kunnen voorzien.



## Filosofie en uitgangspunt

### *Filosofie*

SailWise gaat uit van de filosofie dat watersport en actieve vakanties op het water een ideaal middel zijn om bij te dragen aan de zelfstandigheid en onafhankelijkheid van mensen met een handicap en/of chronische ziekte. Watersport biedt met haar diverse disciplines uitdagende mogelijkheden voor iedereen. Bovendien biedt watersport een fantastische manier van vrijetijdsbesteding of vakantie invulling die mensen met een beperking uit het maatschappelijk isolement helpt, de integratie bevordert en grenzen laat ontdekken en verleggen. Hierdoor voelen mensen met een handicap zich fysiek en mentaal minder geremd, kunnen zij meer uit het dagelijkse leven halen en hun leven op een meer zelfstandige wijze leiden.

### *Statutaire doelstelling*

Het bevorderen van het maatschappelijk welzijn, de fysieke en mentale onafhankelijkheid en de integratie van mensen met een handicap middels (het aanbieden van) faciliteiten op het gebied van watersport; en het bevorderen van deelname van mensen met een handicap aan watersportactiviteiten.

- Onze visie: actief en zelfstandig watersporten draagt bij aan fysieke en mentale onafhankelijkheid van mensen met een handicap.
- Onze missie: mensen met een handicap helpen hun mogelijkheden te ervaren en vergroten ('Fit to Sail') door middel van toegankelijke watersportactiviteiten in een ontspannen en veilige omgeving voor iedereen ('Sailing for All').

### *Onze broncode*

Wij werken vanuit de zogenaamde krachtgedachten, de kernwaarden van SailWise:

1. Wij zetten alle zeilen bij om iedereen onbeperkt te laten genieten.
2. Wij geven ruimte voor eigen inbreng en initiatief.
3. Wij denken in mogelijkheden in plaats van beperkingen.
4. Wij scheppen de ideale omstandigheden om grenzen te verleggen.
5. Wij stimuleren zelfstandigheid en onafhankelijkheid.
6. Wij hebben aandacht en veiligheid hoog in het vaandel.
7. Wij gaan altijd uit van gelijkwaardigheid, wie je ook bent.
8. Wij laten iedereen persoonlijk groeien en boven zichzelf uit stijgen.

### *Uitgangspunt*

Het uitgangspunt van SailWise is om haar activiteiten tegen een 'normale' prijs aan te bieden aan de doelgroep; een eigen bijdrage die vergelijkbaar is met wat mensen zonder beperking voor een vergelijkbaar product zouden moeten betalen.

## Doelstellingen

1. *Zoveel mogelijk mensen met een beperking laten genieten van de meerwaarde van watersport door het aanbieden en faciliteren van toegankelijke en uitdagende watersportactiviteiten.*

SailWise wil zoveel mogelijk mensen met een beperking in de gelegenheid stellen gebruik te maken van haar toegankelijke watersportactiviteiten.

Als voornaamste middel om dit doel te realiseren, organiseert SailWise voor de doelgroep diverse uitdagende watersportmogelijkheden op vier verschillende plekken in het land. Om aan de zich ontwikkelende vraag vanuit de samenleving te kunnen blijven voldoen, moet SailWise continu blijven investeren en ontwikkelen. Zowel in de kwaliteit van haar product (afwisselend en goed programma, de watersportactiviteiten en de veiligheid), de accommodaties (toegankelijk en comfortabel) als in haar bemanning en vrijwilligers (deskundig en klantgericht).

2. *Het financieel toegankelijk houden van het watersportaanbod voor mensen met een beperking.*

Zoals uit diverse onderzoeken blijkt, zijn de financiële middelen van mensen met een beperking minder dan die van mensen zonder een beperking. En daarom is het des te belangrijker dat dit waardevolle watersportaanbod voor mensen met een beperking ook in financiële zin bereikbaar blijft. Dit wordt bereikt door de eigen bijdrage voor de deelnemers 'behapbaar' te houden en de meerkosten (voor de noodzakelijke aanpassingen, begeleiding en zorg) niet door te rekenen aan de deelnemers. Deze meerkosten (ongeveer 50%) worden gefinancierd met fondsen, donaties en sponsors. Voor de continuïteit van het aanbod is het essentieel om de ideële doelstelling stabiel te financieren. De watersportactiviteiten voorzien immers in een maatschappelijke behoefte, waarin niet zal en kan worden voorzien door reguliere marktpartijen. Om die reden wordt gezocht naar een stabiele en gevarieerde financieringsmix, waarbij wij steeds oog houden voor nieuwe verdienmodellen.

De meerkosten zouden nog veel hoger liggen zonder de inzet van de vele enthousiaste vrijwilligers. We bereiden onze vrijwilligers op verschillende manieren goed voorop hun taak en onze professionele bemanning begeleidt hen gedurende de watersportweken en zorgt voor de continuïteit en veiligheid.

3. *Promotie van de watersportmogelijkheden en de meerwaarde van die activiteiten voor mensen met een beperking en de bijdrage hiervan aan de inclusieve samenleving.*

'Iedereen moet kunnen watersporten' is de boodschap die SailWise uitdraagt. SailWise wil daarbij de meerwaarde van watersport onder de aandacht brengen (bevorderen van



maatschappelijk welzijn, de fysieke en mentale onafhankelijkheid en de integratie van mensen met een handicap in de maatschappij). Zij wil tevens een voorbeeldfunctie vervullen met haar uitdagende barrièrevrije watersportaanbod op haar accommodaties en met andere partijen samenwerken en hen adviseren inzake toegankelijke watersport. Hiermee bereiken we dat mensen met een beperking niet alleen op de locaties van SailWise kunnen watersporten, maar ook door het jaar heen bij een watersportorganisatie in de buurt. Ook hierdoor draagt SailWise bij aan een inclusieve samenleving.



SailWise is als (non-profit) organisatie actief op diverse 'markten'.

Inzicht in deze markten is noodzakelijk om met de juiste middelen haar doelstelling zo goed mogelijk te realiseren en te presenteren richting haar stakeholders. Het product van SailWise is het beste te definiëren als: watersport in de breedste zin van het woord, waarbij watersport wordt ingezet als middel inclusief alle daarvoor benodigde zorg en begeleiding.

SailWise begeeft zich voor het werven van gasten voornamelijk op 3 'markten':

1) *Individueen met een beperking*

Op alle drie de accommodaties kunnen mensen met een beperking zich individueel

inschrijven (ca. 50% van de boekingen). Zowel in het hoogseizoen als in het voor- en naseizoen worden gevarieerde mogelijkheden aangeboden, afgestemd op diverse doelgroepen. Er zijn speciale reizen/activiteiten voor bijvoorbeeld mensen met NAH (Niet-Aangeboren Hersenletsel), jongeren (16-26 jaar), lichamelijk/zintuiglijk gehandicapten en verstandelijk gehandicapten.

- concullega's: aangepaste vakantie/vrijetijds-aanbieders
- USP: meerwaarde van de activiteiten, empowerment, grenzen verleggen, inclusie, voorkoming sociaal isolement, visie en klantbenadering; empowerment; uniek product; professionele begeleiding

## 2) *Groepen (instellingen, revalidatie, onderwijs)*

De accommodaties en activiteiten worden ook aangeboden aan groepen (ca. 50% van de boekingen). Veel instellingen, mytylscholen en groepen uit het speciaal onderwijs, maar ook revalidatiecentra maken gebruik van onze faciliteiten. Binnen deze 'markt' richt SailWise zich met name op de 'intermediairs' in de segmenten onderwijs (speciaal onderwijs), zorg (instellingen en woonvormen) en revalidatie (revalidatiecentra).

- concullega's: aanbieders (aangepaste) groepsaccommodaties en groepsactiviteiten
- USP: meerwaarde van de activiteiten, visie en klantbenadering; combinatie aangepaste accommodatie en activiteit; professionele begeleiding

## 3) *Gezinnen en vriendengroepen*

It Sailhûs in Elahuizen is speciaal ontwikkeld om ook gezinnen of vriendengroepen, waarvan 1 of meerdere van hen een beperking hebben, een prachtige accommodatie met aangepast vaarmateriaal te bieden. It Sailhûs voorziet in een aantal ruime en bijzonder goed aangepaste appartementen en een groepsaccommodatie, van waaruit men met het gezin of de eigen groep, zijn eigen actieve vakantie aan en op het water verder vorm kan geven.

Men kan het verblijf al naar gelang de eigen wensen verder uitbreiden met de huur van onze aangepaste boten (indien gewenst met instructeur/schipper) die in onze haven liggen. Ook kan gebruik gemaakt worden van de rolstoelfiets. Autonomie is bij deze vakanties het uitgangspunt.

- concullega's: aanbieders (aangepaste) vakantiehuizen
- USP: de unieke locatie i.c.m. uitstekende aanpassingen en ruimte; de meerwaarde van het kunnen huren van aangepast vaarmateriaal, indien gewenst met begeleiding; eigen regie.

Daarnaast zijn 2 andere 'markten' voor SailWise van groot belang:

### 1) *Vrijwilligers*

Een enthousiast team van vrijwilligers zorgt tijdens de individuele activiteiten voor de zorg, begeleiding, ADL-hulp en eventueel watersportinstructie. De vrijwilligers worden door uitgebreide informatie vooraf en verplichte introductiedagen goed voorbereid op hun taak. Zij zetten zich volledig en enthousiast in om de randvoorwaarden te creëren voor een onvergetelijke watersportactiviteit voor mensen met een handicap.

- concullega's: vrijwilligersorganisaties
- USP: visie en klantbenadering; begeleiding tijdens activiteit; uniek product en meerwaarde voor vrijwilliger zelf; inclusie; ontwikkeling en grenzen verleggen.

## 2) *Financiers*

De deelnemers betalen een normale eigen bijdrage (niet meer dan mensen zonder beperking zouden betalen voor een vergelijkbare activiteit) en die bedraagt ca. 50% van de werkelijke kosten. Het overige deel van de kosten, de zogenaamde meerkosten moeten gefinancierd worden middels fondsen, sponsors, donateurs en evenementen.

- concullega's: goede doelen en andere non-profit-instellingen
- USP: aansprekend en uniek product met meerwaarde, kansen voor profilering sponsor/fonds, Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen, betekenisvol werkgeverschap.



## Meerjarenplan 2021 -2023

Begin 2021 is het meerjarenplan SailWise vastgesteld voor de periode 2021-2023. Waar de vorige meerjarenplannen konden voortbouwen op de resultaten van de vorige periode, is het meerjarenplan 2021-2023 meer een herstructureringsplan om de incidentele en structurele gevolgen van de coronacrisis het hoofd te bieden en de basis te leggen voor de continuïteit van de activiteiten de komende jaren. In 2020 heeft SailWise ondanks een tijdige reorganisatie, de financiële steun van de overheid en vele trouwe sympathisanten het grootste verlies uit haar geschiedenis geleden, waardoor de afgelopen decennium zorgvuldig opgebouwde continuïteitsreserve helaas volledig is verdampt. Naast het, binnen de beperkingen van het 'nieuwe normaal', weer opbouwen en in de markt zetten van de SailWise activiteiten, streven wij vanuit het oogpunt van onze ideële doelstelling en continuïteit deze planperiode expliciet naar een verbreding en stabilisering van de financieringsmix voor de meerkosten. In het meerjarenplan is een viertal speerpunten benoemd.

Ten eerste is dat het binnen de mogelijkheden van de nog steeds voortdurende coronapandemie weer organiseren van meerdaagse watersportactiviteiten qua aantallen activiteiten en gasten op minimaal het niveau van het topjaar 2019.

Een tweede speerpunt is het ontwikkelen en realiseren van een toekomstbestendige financiering van de meerkosten met een bredere mix aan financieringsbronnen. Belangrijke verder te ontwikkelen doelgroepen hierin zijn het bedrijfsleven, watersporters en serviceclubs.

Het derde speerpunt richt zich op de organisatie van de watersportactiviteiten. De reorganisatie in 2020 heeft effect gehad op de omvang van de organisatie en de taakverdeling. Bij het weer opschalen van de activiteiten is het van belang de organisatie, ten aanzien van personeel en taken en verantwoordelijkheden hier op een toekomstbestendige manier op in te richten. Met een doorontwikkeling van het vrijwilligersbeleid en de opzet van een SailWise-Academy voor vrijwilligers wordt de basis gelegd voor een bredere inzet van vrijwilligers, zowel op de accommodatie als in de kantoororganisatie.

Tot slot zal in deze planperiode focus liggen op het vergroten van de naamsbekendheid onder relevante doelgroepen, zoals bedrijven, watersporters en mensen met een beperking, hetgeen een belangrijke basis zal bieden voor de werving van gasten, financiers en vrijwilligers.

Voor een nadere toelichting op deze speerpunten verwijzen wij naar het meerjarenplan 2021-2023.

## Activiteiten, evenementen en projecten 2022

In deze paragraaf wordt per doelstelling kort beschreven welke activiteiten, evenementen en projecten plaatsvinden. Een en ander in relatie tot de beoogde speerpunten die we ons ten doel hebben gesteld in het meerjarenplan 2021-2023.

### Doelstelling 1: Zoveel mogelijk mensen met een beperking laten genieten van de meerwaarde van watersport door het aanbieden en faciliteren van toegankelijke en uitdagende watersportactiviteiten

#### *Een gevarieerd en uitdagend vaarprogramma*

Onder voorbehoud van de ontwikkelingen in de coronapandemie en met inachtneming van de coronarichtlijnen vanuit de Rijksoverheid, hebben we voor 2022 een gevarieerd en uitdagend vaarplan ontwikkeld. Hierin zijn ook de zeilzwerftochten met de Lutgerdina opgenomen, want we willen dit traditionele schip, dat door de coronapandemie twee vaarseizoenen heeft stilgelegd, weer in de vaart te brengen. De Lutgerdina bestaat dit jaar 125 jaar en dit gaan we vieren met verschillende festiviteiten.

In het kader van een uitdagend vaarprogramma doen we dit jaar mee aan verschillende zeilwedstrijden. Met de Lutgerdina nemen we weer deel aan de Beurtveerrace voor traditionele zeilschepen tussen Workum en Amsterdam. De Beatrix gaat in augustus voor het eerst meedoen met de 24 Uurs Zeilrace voor zeiljachten op IJsselmeer en Waddenzee. De Bikkeltocht is een marathonzeiltocht met polyvalken met als start en finish het Heegermeer in Friesland. Nadat in 2021 voor de eerste keer een team van SailWise heeft deelgenomen aan de Bikkeltocht, gaan we dit jaar inzetten op een groter aantal inclusieve zeilteams.

Tot slot bieden we in 2022 aan de gasten van It Sailhus in Elahuizen meer en gevarieerde watersportmogelijkheden door de uitbreiding van de vloot aldaar. Nieuw in ons aanbod zijn een sportieve rolstoeltoegankelijke zeilcatamaran, het gedeeltelijk overdekte en rolstoeltoegankelijke motorschip Wilgen en een familie-supplank. Dit vaarmateriaal is met en zonder begeleiding te huur.



### *Partnerships*

In 2022 wordt verder vervolg gegeven aan het aangaan van partnerships met organisaties die een vergelijkbare doelstelling hebben als SailWise: mensen met een beperking dezelfde mogelijkheden bieden als ieder ander. Naast samenwerking met organisaties als Scouting Nederland en Floor jongerencoaching om de inclusiviteit te bevorderen zal in 2022 met name ook de samenwerking gezocht worden met andere organisaties die watersport voor mensen met een beperking mogelijk maken, zoals Sailabilty en het Watersportverbond. Naast kennisuitwisseling, hopen we hiermee te bereiken dat onze deelnemers ook buiten onze meerdaagse vakantieactiviteiten door het jaar heen bij hun in de buurt samen met mensen zonder een beperking kunnen watersporten.

### *Herontwikkeling Robinson Crusoe*

Na het uitstel van de renovatie in de winter van 2021-2022, gaan we dit najaar starten met de herontwikkeling van Robinson Crusoe: het verbouwen, moderniseren en verduurzamen van deze accommodatie, zodat onze gasten de komende decennia kunnen blijven genieten van deze parel in de Loosdrechtse Plassen. Begin van dit jaar worden de contractbesprekingen met de uitvoerende partijen afgerond en kan de bouwvoorbereiding starten. Inmiddels is een groot deel van de financiering al bijeengebracht door fondsen, bedrijfsleven en particulieren. We gaan ons in 2022 vooral richten op het benaderen van relevante leveranciers voor product sponsoring.



## Doelstelling 2: Het financieel toegankelijk houden van het watersportaanbod voor mensen met een beperking

Om het watersportaanbod voor mensen met een beperking toegankelijk te houden, is niet alleen externe financiering van belang, maar is ook de inzet van vrijwilligers onontbeerlijk. Beide aspecten komen in onderstaande plannen aan bod.

### *Financieringsplan 2022*

SailWise biedt haar activiteiten aan tegen vergelijkbare prijzen in vergelijking met het aanbod voor mensen zonder handicap. Door deze ideële doelstelling, waarbij de meerkosten van de activiteiten niet ten laste van de doelgroep worden gebracht, ontstaat een financieel tekort dat structureel moet worden gefinancierd. Sinds jaar en dag dragen een aantal fondsen structureel bij aan de financiering van deze meerkosten. Echter de afgelopen jaren hebben om uiteenlopende redenen onze vaste partners hun bijdrage substantieel verlaagd of zelfs afgebouwd. Om de meerkosten in 2022 en volgende jaren te dekken, is een nieuwe aanpak gericht op een evenwichtige mix aan doelgroepen noodzakelijk. Daarvoor is in de zomer van 2021 het financieringsplan 2022 opgesteld, waarin opgenomen de financiële doelstelling, de speerpunten en de wijze waarop dit plan uitgevoerd gaat worden. Inmiddels is ook een SailWise sponsorcommissie, bestaande uit een zestal vrijwilligers, opgericht, die onder de verantwoordelijkheid van de directeur van SailWise uitvoering geeft aan de speerpunten van dit financieringsplan. Hieronder gaan we in op de verschillende aspecten van het plan.

### *Fondsen*

Met Fonds Gehandicaptensport bestaat een jarenlange relatie en is de belangrijkste maatschappelijk partner van SailWise. Fonds Gehandicaptensport steunt SailWise structureel met een aanzienlijke bijdrage, waarmee een deel van de overhead gefinancierd kan worden. Ook werken we nauw samen met het Nationaal MS Fonds waardoor SailWise een drietal watersportweekenden voor een kennismakingstarief kan aanbieden aan mensen met MS.

Naast deze twee fondsen worden jaarlijks veel fondsen aangeschreven ter dekking van de meerkosten. In 2022 gaan we hiermee door en bovendien zullen we een aantal nieuwe fondsen benaderen.

### *Bedrijfsleven*

SailWise is interessant voor bedrijven en organisaties in het kader van hun doelstellingen op het terrein van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen. Afgelopen najaar is op kleine schaal gestart met het benaderen van bedrijven op basis van warme contacten in ons netwerk van vrijwilligers en Raad van Toezicht. Dit heeft al meteen geresulteerd in enkele mooie donaties. In 2022 gaan we met de campagne 'Help de Lutgerdina in de vaart' bedrijven benaderen met een concreet aanbod. Daarbij streven we naar meerjarige samenwerkingen. We richten ons hierbij op onderstaande specifieke sectoren:

- Middelgrote en grote bedrijven met affiniteit tot het water
- Zorgverzekeraars

Verder gaan we met onze belangrijkste leveranciers in gesprek over product sponsoring, zodat we hiermee de meerkosten kunnen reduceren.

#### *Binding van financiers*

Naast de werving van financiers is de terugkoppeling naar en binding van financiers minstens zo belangrijk. Doelstelling is immers om financiers voor meerdere jaren aan SailWise te binden. Goede en transparante verantwoording is een voorwaarde. Daarnaast blijft het belangrijk om met de financier mee te denken op welke wijze SailWise en haar activiteiten een meerwaarde voor de financier kan opleveren. Niet alleen kan dan gedacht worden aan samen bijdragen aan een gedeeld maatschappelijk doel, maar ook het faciliteren van van een relatiezeildag, het verzorgen van een open dag, gezamenlijke perspublicaties en dergelijke.

Voor de bedrijfssponsors bieden we afhankelijk van de wensen van de sponsor en de hoogte van het bedrag verschillende tegenprestaties. Nieuw in 2022 is de SailWise Business Regatta, die we voor het eerst op de Loosdrechtse Plassen gaan organiseren, waarvoor bedrijven zich met een of meerdere teams kunnen inschrijven.

#### *De SailWise Club van 100*

In 2019 is de SailWise Club van 100 van start gegaan. Gelukkig hebben we het afgelopen jaar weer een relatiedag kunnen organiseren en is deze groep donateurs gegroeid naar ruim 30 leden. Doelstelling voor 2022 is om deze groep met 20 nieuwe leden uit te breiden. In september organiseren we in het kader van het 125-jarig bestaan van de Lutgerdina op dit schip een netwerkevent voor huidige en potentiële leden.





### *Watersporters*

Een belangrijke doelgroep voor financiering van onze meerkosten zijn watersporters. Als geen ander weten zij hoe belangrijk watersport is voor ontspanning en ontwikkeling. Daarom zijn we in 2021 gestart met het benaderen van jachthavens om hun klanten attent te maken op het bestaan van SailWise en de mogelijkheid om ons te steunen als vrijwilliger of via een financiële bijdrage. De eerste vier havens zijn hier inmiddels mee gestart en in 2022 gaan we dit aantal flink uitbreiden met een gerichte wervingsactie. Eenzelfde actie gaan we ontwikkelen voor de zeilscholen om hun klanten een extra vrijwillige bijdrage te vragen bij het boeken van een zeilcursus.



### *Events*

SailWise blijkt als goed doel uitstekend te kunnen worden gekoppeld aan evenementen van zeilverenigingen, bedrijven, scholen en serviceclubs. Sinds 2021 benaderen we zelf actief de organisatoren van dergelijke events, zoals zeilwedstrijden en -tochten en vieringen van jubilea om SailWise te kiezen als goed doel. De donatiepagina op onze website is een praktisch instrument om crowdfunding per event eenvoudig te faciliteren. Behalve financiële middelen dragen deze events sterk bij aan de bekendheid van SailWise en hebben ook spin-off richting de werving van vrijwilligers.

In het kader van 125 jaar Lutgerdina gaan we zelf ook een fondsenwervend event organiseren. En na het succes van de eerste Burendag op ons eiland Robinson Crusoe afgelopen jaar gaat in 2022 ook op onze andere locaties een Burendag plaatsvinden.

### *Financiering van groot onderhoud en vervangingen*

Voor concrete aanpassingen en verbeteringen van de accommodaties (bijvoorbeeld zeilboten of reddingsmateriaal) zijn er in 2022, naast de renovatie van Robinson Crusoe, ook een aantal noodzakelijke investeringen te verwachten. Met de steun van vooral fondsen, bedrijfsleven en serviceclubs willen we dit realiseren.

## Vrijwilligers

De vrijwilligers scheppen met hun enthousiaste inzet het 'kader' en voorzien in de randvoorwaarden, waardoor mensen met een handicap ongeacht hun mate van handicap kunnen watersporten. Voldoende deskundige vrijwilligers zijn noodzakelijk voor het kunnen (blijven) aanbieden van de watersportactiviteiten.

In 2021 is het vrijwilligersbeleid grondig geëvalueerd en geactualiseerd. Het was weer tijd voor een nieuwe keuring voor het NOV-Keurmerk Vrijwillige Inzet Goed Geregeld. Het traject voor deze nieuwe aanvraag hebben we eind 2021 afgerond en we verwachten begin van dit jaar een positieve beoordeling te ontvangen.

Bij de werving van vrijwilligers komt in 2022 de focus te liggen op:

### *a. De jongere vrijwilliger, liefst met zeilervaring*

Aangezien wij meer jongere deelnemers willen werven, is een aansluiting van de leeftijd van de vrijwilliger op de leeftijd van de deelnemer niet alleen wenselijk, maar ook noodzakelijk. Voor ons eiland Robinson Crusoe in Loosdrecht is watersportervaring belangrijk en voor de andere locaties een pré. Bij de werving van vrijwilligers zal dan ook op deze twee aspecten het accent liggen. Kanalen die we hiervoor gaan aanboren zijn artikelen in zeilmagazines, social media, contacten met zeilscholen, waterscouting, studentenzeilverenigingen, exposure op jachthavens en bij zeilevents.



*b. Vrijwilligers met zorgachtergrond*

De werving van vrijwilligers met speciale kwaliteiten blijft ook in 2022 een belangrijk aandachtspunt, te weten de BIG-verpleegkundigen. We zoeken daarvoor contact met opleidingen in de zorg, zoals HBO-V en ROC's en richten ons op social media campagnes.

*c. Vrijwilligers met watersportervaring in Friesland*

In verband met de uitbreiding van onze vloot bij It Sailhus in Elahuizen gaan we actief vrijwilligers in de omgeving werven met watersportervaring, zodat zij vakantiegangers in It Sailhus een dag kunnen begeleiden met het varen met onze zeil- en motorboten. We gaan de werving organiseren via lokale media, zeilverenigingen en jachthavens.

Voor de werving van nieuwe vrijwilligers blijft de mond-tot-mond reclame van onze huidige vrijwilligers van groot belang. Niet alleen binnen hun eigen netwerk, maar ook tijdens beurzen en evenementen. Het enthousiaste ervaringsverhaal trekt potentiële vrijwilligers makkelijker over de streep en in dat licht zijn niet alleen onze eigen vrijwilligers, maar ook onze deelnemers onze beste ambassadeurs. Ook in 2022 zal SailWise dan ook weer expliciet een beroep op hen doen.



### Doelstelling 3: Promotie van de watersportmogelijkheden en de meerwaarde van die activiteiten voor mensen met een handicap en de bijdrage hiervan aan de inclusieve samenleving

De promotie van watersportmogelijkheden vindt plaats op diverse niveaus. Van off- en online communicatie over ons aanbod en het organiseren van kennismakingsdagen tot het adviseren van andere organisaties om watersport toegankelijk te maken voor mensen met een beperking.

Het verhaal van SailWise is het verhaal van deelnemers en vrijwilligers van SailWise en niet het verhaal van de organisatie SailWise. Deelnemers en vrijwilligers kunnen het beste verwoorden wat de meerwaarde is van ons aanbod. Deze verhalen hebben onder meer een plek gekregen in de corporate film en de nieuwe brochures voor deelnemers en groepen. In de promotie naar nieuwe deelnemers zal de focus gericht zijn op 'lopende' mensen met een beperking, aangezien, zoals eerder aangegeven, de beschikbare plaatsen voor rolstoelgebruikers al snel volgeboekt zijn.

Enkele activiteiten uitgelicht:

#### *Beurzen en evenementen*

De directe benadering van potentiële klanten met een goed verhaal, verteld door ervaringsdeskundige, blijkt naast de nieuwe aansprekende brochure en website het beste resultaat op te leveren om de spreekwoordelijke 'koudwatervrees' bij mensen te overwinnen. In 2022 staan weer vier grote meerdaagse beurzen op het programma (Reva, Rehab, Support en Rehacare) en tevens zal SailWise op diverse kleinere (regionale) evenementen voor mensen met een beperking aanwezig zijn. In samenwerking met het Watersportverbond, Sailability en andere plaatselijke zeilverenigingen met aangepast zeilen is het streven meer exposure aan watersport voor mensen met een beperking te geven.

#### *Open dagen*

Laagdrempelige open dagen op onze locaties zijn een uitstekend middel om mensen te laten kennismaken met de watersportmogelijkheden voor deze doelgroep. In 2022 hebben we daarom op alle accommodaties meerdere open dagen gepland.

#### *Wetenschappelijk onderzoek*

In 2017 heeft de Wageningen Universiteit onderzoek gedaan naar de meerwaarde van de watersportactiviteiten van SailWise voor onze deelnemers. Conclusie was dat door de specifieke aanpak van SailWise de watersportactiviteiten een positieve invloed hebben op het zelfvertrouwen, op de zelfredzaamheid en het accepteren en (opnieuw) leren kennen van het eigen lichaam. Aangezien dit onderzoek betrekking had op relatief kleine groepen deelnemers willen we in 2022 een nieuw onderzoek starten op grotere schaal met als onderzoeksvraag: "Wat is de meerwaarde van de SailWise watersportactiviteiten voor mensen met een lichamelijke beperking en op welke wijze kan deze meerwaarde nog verder worden vergroot?" Met de conclusies en aanbevelingen vanuit dit onderzoek willen we de meerwaarde van de sailWise watersportactiviteiten voor zoveel mogelijk mensen met een beperking verder vergroten.

### *Bijdrage aan inclusieve samenleving*

SailWise draagt met haar activiteiten sinds jaar en dag bij aan een meer inclusieve samenleving. Door de combinatie van mensen met en zonder beperking tijdens onze watersportactiviteiten, waarbij we uitgaan van gelijkwaardigheid en eenieder een bijdrage levert op basis van zijn mogelijkheden, zijn we een prachtig voorbeeld van een inclusieve samenleving op microniveau. Onze deelnemers en vrijwilligers nemen deze ervaring mee naar huis en beïnvloeden hiermee de wereld om hen heen.

We denken dat we deze invloed kunnen vergroten door samenwerking met partners. Zo willen we in 2022 onderzoeken of we samen met een aantal andere partijen zoals job-en loopbaancoaches, UWV en werkgevers, een traject op kunnen zetten om mensen met een beperking naar werk te brengen, waarbij onze watersportactiviteiten ingezet worden om het zelfvertrouwen en inzicht in zijn of haar mogelijkheden te vergroten. Het eerdergenoemde meerwaarde-onderzoek heeft aangetoond dit effect te hebben. Het zelfvertrouwen in het eigen kunnen krijgt een boost, hetgeen zich vertaalt in ook meer zelfvertrouwen op andere vlakken, zoals mogelijkheden richting betaald werk. De filosofie van SailWise is uitgaan van wat iemand wel kan; vanuit mogelijkheden en niet vanuit beperkingen en dat kan mensen helpen om ook voor wat betreft loopbaan meer op die manier te gaan denken.



## Personeel & Organisatie

### Organisatie

SailWise (volledige statutaire naam: Stichting Watersport Gehandicapten Nederland) is een juridisch en organisatorische zelfstandige stichting. Sinds 1 januari 2013 is zij gehuisvest in Enkhuizen. De aan SailWise gelieerde Stichting 't Packhuys Zorg Beheer (eigendom en beheer van It Sailhûs) maakt gebruik van de diensten van SailWise (personeel, kantoor e.d.), maar is en blijft juridisch zelfstandig. Wel kennen beide stichtingen eenheid van bestuur en Raad van Toezicht.

SailWise is een stichting zonder winstoogmerk.

SailWise opereert conform het Raad van Toezicht model en kent een Raad van Toezicht van 5 leden.

De dagelijkse leiding ligt bij de directie. De directie is gevolmachtigd SailWise te vertegenwoordigen.

Alle medewerkers zijn in dienst van Sailwise. SailWise voert een eigen personeelsadministratie en is verantwoordelijk conform de wettelijke regelingen voor alle afdrachten (loonheffing, pensioenpremie PFZW enz.).

In 2020 is vanwege de coronacrisis een reorganisatie doorgevoerd, waarbij onder andere de bemanningsleden van de Lutgerdina getroffen zijn, aangezien het schip vanwege de anderhalve meter-maatregel niet kon uitvaren. Omdat we de Lutgerdina in 2022 weer in de vaart gaan brengen, staat begin 2022 in het teken van het aannemen, organiseren en inwerken van een nieuw bemanningsteam.

### Organisatieontwikkeling

SailWise is een kleine platte organisatie met uitstekend, gemotiveerd en loyaal personeel met flexibele en oplossingsgerichte instelling. De SailWise-organisatie kenmerkt zich door een hands-on mentaliteit en een hoge mate van improvisatietalent. De organisatie is 'lean en mean'.

### Opleiding & Ontwikkeling medewerkers

Om de kwaliteit van haar activiteiten te borgen, investeert SailWise ieder jaar intensief in de opleiding en begeleiding van haar personeel, namelijk:

- 5 dagdelen Basic Safety
- 3 dagdelen technische training en noodrollen
- 3 dagdelen vaardigheden begeleiding vrijwilligers en communicatie (ook voor kantoorpersoneel)

In 2022 wordt deze opleidingen uitgebreid met een training samenwerken als team voor alle medewerkers.

Binnen de mogelijkheden en de doelstellingen van de organisatie worden ook de persoonlijke ontwikkelkansen van de individuele medewerkers ondersteund en gefaciliteerd. In dit kader wordt in 2022 een nieuwe gesprekscyclus geïmplementeerd waarbij er zowel aandacht is voor de prestaties als de inzetbaarheid en ontwikkeling van de medewerker.

### **Vrijwilligers**

Aangezien SailWise van plan is in 2022 weer vanuit alle locaties te gaan varen, zijn in komend seizoen ook weer ongeveer 300 vrijwilligers met bijna 3.000 vrijwilligersmisdagen actief zijn, hetgeen grofweg overeenkomt met ruim 16 fte. Omdat het van het grootste belang is dat vrijwilligers goed voorbereid aan hun inzet beginnen, organiseert SailWise diverse opleidingen voor haar vrijwilligers.

Voor nieuwe vrijwilligers:

- 18 dagdelen opleiding nieuwe vrijwilligers (introductiedagen en -weekenden)

Voor gevorderde vrijwilligers:

- 4 dagdelen Basic Safety vrijwillige maten Beatrix
- 4 dagdelen technische training en noodrollen vrijwillige maten Beatrix
- 12 dagdelen zeilopleiding vrijwilligers Robinson Crusoe
- 5 dagdelen opleiding vrijwillige maat RC

Met deze praktijkgerichte opleidingen wordt een volgende stap in ontwikkeling van de SailWise Academy gezet, waarmee de basis wordt gelegd voor een bredere inzet van vrijwilligers.

Het vrijwilligersbeleid van SailWise is vastgelegd in de notitie: 'Vrijwilligers, ons kostbaarste kapitaal' en gepubliceerd op de website.

SailWise is aangesloten bij de NOV en voldoet aan het keurmerk 'Vrijwillige inzet, goed geregeld!'. Eind 2021 heeft SailWise het traject voor de herkeuring afgerond en verwacht begin dit jaar hier positieve reactie vanuit het NOV op te krijgen.

### ***Veilig SailWise***

SailWise kent een gedragscode ter voorkoming van ongewenste (seksuele) intimidatie. Deze is ook geïntegreerd in de algemene voorwaarden. Medewerkers en vrijwilligers moeten tekenen voor akkoord. Het overleggen van een geldige VOG is voorwaarde voor zowel medewerkers, vrijwilligers en Raad van Toezicht. SailWise is aangesloten bij het Steunpunt Kindervakanties en heeft twee externe vertrouwenspersonen.

### ***Kwaliteit en garanties***

#### ***Kwaliteit***

SailWise vraagt haar gasten en vrijwilligers regelmatig om feedback en verstuurt na iedere reis een enquête (respons bijna 50%) Daarnaast heeft SailWise een klachtenreglement.

#### ***Keurmerk aangepaste vakanties***

SailWise is lid van de NBAV (Nederlandse Branchevereniging Aangepaste Vakanties) en voldoet aan de kwaliteitscriteria van het NBAV-keurmerk.

*Garantiefonds Reisgelden*

SailWise is aangesloten bij de SGR (Stichting garantiefonds Reisgelden).

*Kwaliteitskeurmerk Vrijwilligers*

Tevens is SailWise in het bezit van het keurmerk NOV Vrijwillige Inzet, Goed Geregeld.

*Erkend Goed Doel*

SailWise is door de belastingdienst erkend als ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) en door het CBF als 'Erkend Goed Doel', waarmee SailWise aantoont te voldoen aan alle eisen van betrouwbaarheid en transparantie zoals die gesteld worden in de Erkenningsregeling Goede Doelen.





## Financieel

### Begroting 2022

<b>BEGROTING 2022</b>				
<i>(zoals vastgesteld in de RvT vergadering van 23-11-2021)</i>				
	Begroting 2022		Begroting 2021	Resultaat 2020
	€		€	€
<b>BATEN</b>				
Bijdragen Particulieren	110.000		86.000	68.875
Bijdragen Bedrijfsleven	45.000		20.000	3.318
Bijdragen Loterijorganisaties	30.000		30.000	57.885
Bijdragen Overheden (coronasteunmaatregelen)	0		59.346	240.868
Bijdragen Overige Organisaties zonder winststreven	280.000		220.000	299.099
<b>Totaal geworven baten</b>	<b>465.000</b>		<b>415.346</b>	<b>670.044</b>
Baten verkoop diverse materialen en geleverde diensten	15.000		10.000	5.060
Overige baten	4.000		4.000	-2
<b>Totaal baten</b>	<b>484.000</b>		<b>429.346</b>	<b>675.102</b>
<b>LASTEN</b>				
Besteed aan doelstelling				
Kosten activiteiten en accommodaties	881.301		618.294	666.464
Kosten voorlichting en communicatie	164.986		147.736	138.454
Eigen bijdrage deelnemers	-692.653		-439.967	-102.942
<b>Resultaat doelstelling</b>	<b>353.634</b>		<b>326.064</b>	<b>701.975</b>
Wervingskosten	86.368		63.846	70.830
Kosten beheer en administratie	70.505		62.124	67.808
<b>Totaal lasten</b>	<b>510.507</b>		<b>452.033</b>	<b>840.613</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten:</b>	<b>-26.507</b>		<b>-22.687</b>	<b>-165.511</b>
Financiële baten en lasten (rente)	1		1	16
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<b>-26.506</b>		<b>-22.686</b>	<b>-165.495</b>
<b>Bestemming saldo baten en lasten</b>				
Algemene reserve (continuïteitsreserve)	9.994		7.314	-157.555
Bestemmingsreserve activa	-26.500		-30.000	-21.297
Bestemmingsfondsen	-10.000		0	13.357
	<b>-26.506</b>		<b>-22.686</b>	<b>-165.495</b>

### Toelichting begroting 2022

Het boekjaar 2020 is als gevolg van de coronacrisis afgesloten met een aanzienlijk verlies, waardoor een negatieve continuïteitsreserve is ontstaan. Gelukkig konden in 2021 weer meer activiteiten worden ontplooid, waren de eerste resultaten van een evenwichtigere financieringsmix zichtbaar en kon SailWise gebruik maken van verschillende corona steunmaatregelen vanuit de overheid waardoor het verlies van 2020 voor een deel weer kon worden goed gemaakt. Hierdoor ontstond weer een kleine plus in de continuïteitsreserve.

van 2021 waren ook steeds meer mensen gevaccineerd en werd voor steeds meer groepsbijeenkomsten gebruik gemaakt van 3G. Bij het opstellen van de begroting 2022 is daarom uitgegaan van het weer in de vaart brengen van de Lutgerdina, maar hebben we enige marge met betrekking tot het coronavirus ingebouwd door pas vanaf eind april weer zeilzwerftochten met dit schip in te plannen. Op de andere twee locaties gaan we er vanuit dat er vanaf begin april weer meerdaagse watersportvakanties met een stringent protocol en zo nodig gebruik van QR-codes en testen georganiseerd kunnen worden. Hiermee bereiken we dat we zoveel mogelijk mensen met een beperking een mooie en uitdagende vakantie op het water kunnen bieden. De begroting is op basis van dit scenario opgesteld en voorziet op deze manier in een kleine plus en dus een volgende stap in het verdere herstel van de continuïteitsreserve.





## **SailWise**

Bierkade 1  
1601 KR Enkhuizen  
0228 – 350 756

**[www.sailwise.nl](http://www.sailwise.nl)**

[info@sailwise.nl](mailto:info@sailwise.nl)  
Facebook: /SailWise  
Twitter: @SailWise

